

INDIRIZZI STRATEGICI, LINEE DI SVILUPPO OPERATIVO, INVESTIMENTI : LE LINEE GUIDA A SOELIA S.P.A. ED AL GRUPPO SOCIETARIO PER il BIENNIO 2018-2019

Premesse

A seguito dell'entrata in vigore del nuovo ordinamento contabile, l'adempimento previsto dal combinato disposto dell'art.4 del Regolamento per l'amministrazione ed il controllo delle società di capitale a totale partecipazione pubblica del Comune di Argenta e dall'art. 12 dello Statuto societario, è stato inserito nell'ambito del *Documento Unico di Programmazione approvato con delibera del consiglio comunale n. 50 del 14.11.2016*.

Nell'ambito del sistema dei controlli sulle società partecipate non quotate previsto dall'art.147-quater del D. Lgs. n. 267/2000 e s.m.i. la prima fase è proprio rappresentata dalla definizione all'interno del D.U.P. degli indirizzi strategici che l'ente socio intende assegnare alla propria società.

Gli indirizzi 2017 e la continuità per il 2018

Gli indirizzi per l'anno 2017 erano stati predisposti tenendo conto dell'allora recentissima entrata in vigore del Decreto Legislativo 175/2016 recante il "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione" in attuazione della delega prevista dall'art. 18 della legge 124/2015 e, contestualmente, degli indirizzi già forniti dal Comune in precedenti atti consiliari, quali la delibera n. 70 del 31.10.2015, con la quale furono approvati gli indirizzi per l'anno 2016 e le delibere consiliari n. 90 del 19.12.2015 e 35 del 25.7.2016 con le quali era stato dato *Avvio del percorso di attuazione dell'intervento sugli assetti societari in base al documento di analisi e di pianificazione contenente tutti gli elementi giuridici, economici e finanziari atti a valutare, come previsto nella deliberazione consiliare n. 59 del 28.09.2015, un progetto di fattibilità della quotazione dell'intero Gruppo Soelia, con la conseguente cessazione di ogni rapporto di interorganicità con il Comune socio*.

Tenendo conto delle diverse esigenze derivanti da vincoli normativi, da un lato e, dall'altro, da valutazioni di ordine ragioni di opportunità, nel DUP si erano delineate le seguenti due linee di intervento sugli assetti societari che si sono venute a sovrapporre sia operativamente, che temporalmente nel corso dell'anno 2017:

1) La revisione degli assetti societari

L'indirizzo strategico (ambito d'intervento) si articolerà in due obiettivi strategici:

1. Il Progetto di Quotazione
2. Il mantenimento del controllo pubblico nell'alveo dell'In house: che sarà realizzato contestualmente al precedente, ma che farà riferimento alla situazione che si verificherà nel caso in cui non sia praticabile il percorso di quotazione

Nel corso dell'anno 2017 sono stati quindi perseguiti in modo coordinato entrambi i suddetti obiettivi strategici, contemperando la necessità di porre in essere tutte le attività connesse con l'obiettivo prioritario (la quotazione) con le altre attività finalizzate a salvaguardare la natura pubblica e la

interorganicità di Soelia rispetto al Comune, al fine di garantirne la continuità nell'alveo delle nuove disposizioni normative, qualora la quotazione non risultasse realizzabile.

In coerenza con gli indirizzi suindicati assegnati dal Comune di Argenta ai sensi di statuto, la società si è attivata recependo formalmente tale indirizzo con delibera dell'assemblea dei soci in data 01/12/2016, che ha costituito il viatico per il Consiglio di Amministrazione a porre in essere ogni azione finalizzata ad una approfondita analisi delle condizioni per addivenire alla quotazione del Gruppo Soelia e delle opportunità attese da tale operazione.

Con la delibera dell'assemblea dei soci del 01/12/2016, trasmessa alla Corte dei Conti in data 30/12/2016, la società ha approvato la quotazione potendo rientrare in tale modo nella fattispecie di cui all'articolo 26, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016 (regime transitorio per le società quotande). Allo stato, pertanto, fino ai 23 marzo 2018, la società non è soggetta alle relative prescrizioni e non lo sarà fino a completamento del processo di quotazione qualora sia stata presentata domanda di ammissione alla quotazione entro il medesimo termine del 23 marzo.

Naturalmente, poiché gli obiettivi stabiliti dal Consiglio comunale per l'anno 2017 richiedevano di agire contemperando il progetto di quotazione con l'esigenza di avere comunque una legittimazione al mantenimento della partecipazione del Comune, diretta e indiretta, nelle società del Gruppo, si sono realizzati interventi necessari per il primo profilo, ma che hanno avuto ricadute positive anche sotto il profilo dell'adeguamento alle disposizioni normative.

Nel corso del 2017 si sono pertanto portate a compimento le seguenti azioni:

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.37 del 21/04/2017, il comune ha preso atto, condividendone l'intento, del progetto di fusione della società Soelia officine srl in Soelia spa, approvando le modifiche allo statuto di Soelia spa, nello specifico all'oggetto sociale, necessarie a consentire la prosecuzione delle attività della società "incorporanda" da parte dell"incorporante".

L'operazione di fusione ha risposto anche ad esigenze di razionalizzazione in quanto si è ridotto il numero delle società appartenenti al Gruppo Soelia, si sono eliminati i costi di struttura di tale società e si è reso più efficace il sistema di governo superando potenziali asimmetrie informative.

Tale operazione, per Comune di Argenta, ha consentito l'adeguamento agli indirizzi o precetti delle varie disposizioni di legge, che si sono succedute nel tempo, richiedendo la riduzione del numero delle società partecipate, dirette ed indirette, da parte delle Pubbliche Amministrazioni.

In data 17/05/2017 l'assemblea dei soci di Soelia spa (verbale Notaio Luisa Vacchi Rep. n.5.770/3.816 registrato all'Agenzia delle Entrate di Ferrara il 22/05/2017 al n.2924 serie IT) e di Soelia officine srl (verbale Notaio Luisa Vacchi Rep. n. 5.771/3.817 registrato all'Agenzia delle Entrate di Ferrara in data 22 maggio 2017 al num. 2927) hanno deliberato l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione di Soelia officine srl in Soelia s.p.a.

In data 07/08/2017 è stato stipulato l'atto di fusione iscritto al Registro delle Imprese di Ferrara il 08/08/2017 data dalla quale decorrono gli effetti civilistici dell'operazione ai sensi dell'articolo 2504-bis, comma 2, del Codice Civile, mentre gli effetti contabili e fiscali decorrono dal 01/01/2017.

Dal giorno 08/08/2017 Soelia Officine Srl risulta cancellata dal Registro delle Imprese di Ferrara con conseguente cessazione della carica dell'amministratore unico e Soelia Spa è subentrata in tutti i rapporti attivi e passivi facenti capo all'incorporata e nei rapporti di lavoro dipendente ed esercita tutte le attività precedentemente svolte dall'incorporata stessa

2. Con deliberazione di Consiglio Comunale n.36 del 21/04/2017 è stato disposto l'avvio della procedura di scioglimento volontario anticipato e conseguente liquidazione della società Terre s.r.l., ai sensi dell'art.2484 del Cod. civ., c.1, punto 6.

Nell'ambito del riassetto societario del gruppo Soelia, tenuto conto della mancanza del requisito del fatturato minimo di cui all'art.20, c. 2, lett. d) del D.Lgs. n. 175/2016, in capo a Terre, si è pertanto deliberata "l'approvazione del percorso finalizzato alla liquidazione della società, con impegno da parte dei singoli soci a sottoporre l'operazione ai singoli organi competenti ai fini dell'ottenimento delle autorizzazioni necessarie affinché, in assemblea straordinaria della società Terre s.r.l., possa essere deliberato lo scioglimento volontario della società ai sensi dell'art.2484 del cod. civ., c.1, punto 6, nominato il liquidatore e stabilito il relativo compenso".

Il Comune, a seguito dei suddetti interventi effettuati, con Delibera CC n.72 del 28/09/2017 nell'ambito della Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 - Ricognizione partecipazioni possedute - definizione misure di razionalizzazione, ha potuto confermare la propria partecipazione diretta in Soelia s.p.a. ed indiretta in Secif s.r.l. ed in Soenergy s.r.l., dando conto degli interventi di razionalizzazione già compiuti nel corso del 2017 riguardanti Soelia Officine e Terre.

Nel corso dell'anno 2017 si è anche presentato ed approvato un progetto di scissione parziale ex art. 2506 bis del Codice Civile nell'ambito del riassetto patrimoniale previsto ai fini della quotazione del Gruppo Soelia,.

In data 29/05/2017 l'assemblea straordinaria dei soci ha approvato il progetto di scissione condizionando la stipula definitiva del medesimo atto all'ottenimento del provvedimento di ammissione alla negoziazione sul mercato AIM Italia da parte di Borsa Italiana S.p.a.

Nel termine di 60 giorni dalla data di iscrizione della delibera al Registro Imprese non sono pervenute opposizioni da parte dei creditori sociali.

Va rilevato, inoltre, che nell'ultima parte del 2017 si era giunti alla predisposizione dei seguenti documenti prodromici alla quotazione:

- il Piano industriale da presentare agli investitori;
- il testo dello statuto della Soelia quotata, pronto per essere presentato all'attenzione dei Consiglieri comunali per la successiva approvazione sospensivamente condizionata alla quotazione.
- il documento di ammissione alla quotazione su AIM Italia.

Nel contempo la società aveva anche avviato la predisposizione dell'attività di due diligence finalizzata all'emissione degli ulteriori documenti (comfort letter, ecc) necessari per perfezionare la domanda di ammissione.

Gli indirizzi per il 2018:

L'indirizzo prioritario anche per l'anno 2018 è necessariamente quello afferente la ripresa del progetto di quotazione ed il suo completamento.

Tale progetto, interrotto nell'ultimo scorcio dell'anno 2017 anche in ragione della necessità di avere certezza in merito alla continuità di tutti i contratti di servizio ivi compreso il servizio di gestione della raccolta dei rifiuti in scadenza a fine anno il cui affidamento da parte di Atersir è previsto nel mese di Dicembre 2017, dovrà riprendere il suo percorso giovandosi delle attività già svolte nel corso dell'anno 2017 e come sopra ampiamente descritte.

All'indirizzo prioritario si aggiungono altri indirizzi connessi maggiormente alla gestione nell'ambito dell'attuale assetto societario e normativo, nella logica della continuità aziendale e del controllo da parte dell'ente socio e degli investimenti.

Gli indirizzi 2018-2020

In virtù della disamina delineata, gli indirizzi per l'anno 2018 - 2020 saranno pertanto così declinati:

1) La revisione degli assetti societari:

L'indirizzo strategico si articolerà nel seguente obiettivo strategico:

Il Progetto di Quotazione: i cui risultati attesi sono i seguenti:

- 1) Completare la predisposizione della documentazione richiesta ai fini della presentazione della domanda di ammissione alla quotazione.
- 2) Presentazione della domanda di ammissione alla quotazione, inizio e conclusione delle negoziazioni per la quotazione.

2) Sostenibilità economica e patrimoniale e contenimento dei costi di funzionamento:

La sostenibilità economica e patrimoniale viene riproposta anche per l'anno 2018 attraverso alcuni obiettivi strategici che mantengono la propria rilevanza.

Gli obiettivi strategici sono i seguenti:

- 1) Garantire un risultato economico positivo nel bilancio consolidato della società
- 2) Continuare nella progressiva riduzione dell'indebitamento, soprattutto quello connesso alla gestione caratteristica.
- 3) Adottare ulteriori azioni di miglioramento della situazione di liquidità della Società
- 4) Garantire il supporto informativo al comune socio per consentire l'attività di controllo analogo sui contratti di servizio.
- 5) Predisporre il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale da verificare annualmente in occasione del bilancio di esercizio.
- 6) Contenere il costo del personale delle società del gruppo
- 7) Contenere i costi degli organi di amministrazione e controllo

3) Compliance aziendale

Soelia è soggetta a diverse disposizioni che rappresentano il sistema della compliance aziendale riferita al rispetto delle norme che hanno diretta applicabilità non solo nei confronti delle pubbliche amministrazioni, ma anche nei confronti delle società a totale controllo pubblico.

Queste disposizioni abbracciano diverse tematiche che sono fatte oggetto di apposito monitoraggio da parte del comune socio, anche attraverso la definizione di indirizzi e di obiettivi strategici cui l'azienda ed il suo gruppo devono dare riscontro.

Gli obiettivi strategici sono i seguenti:

- 1) Dare applicazione delle disposizioni di cui alla L. 190/2012 e del D.Lgs 33/2013 - Aggiornamento Piano triennale di prevenzione della corruzione ed aggiornamento Sezione Società Trasparente ai sensi della delibera ANAC 1134/2017

- 2) Adeguamento al nuovo Regolamento UE sulla riservatezza dei dati con particolare attenzione agli adempimenti cui Soelia è soggetto quale organismo privato che svolge servizi pubblici locali
- 3) Adeguamento alle disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale

4) Sostenibilità ambientale, territoriale e turistica:

Sul versante degli interventi in ambito ambientale, territoriale e turistico nel corso del prossimo triennio si stabilisce che Soelia, quale soggetto gestore dei servizi pubblici di riferimento, debba realizzare i seguenti obiettivi coerenti con la propria mission:

- 1) Riduzione dei consumi energetici nelle scuole e in alcuni immobili particolarmente energivori presenti sul territorio;
- 2) Contenimento della raccolta indifferenziata e incremento della raccolta differenziata dei rifiuti;
- 3) Attuazione della convenzione attivata con ATS Sipro-Soelia relativa alla gestione area Apea Sant'Antonio.

5) Investimenti:

Sul versante degli investimenti da intraprendere nel corso del prossimo triennio si stabilisce che Soelia, quale soggetto gestore dei servizi pubblici di riferimento, debba realizzare i seguenti obiettivi coerenti con la propria mission:

- 1) Predisposizione di uno studio di fattibilità per la realizzazione di un sistema di infrastruttura di ricarica pubblica per auto elettriche;
- 2) Predisposizione di uno studio di fattibilità per la realizzazione di un Cimitero per Animali d'affezione

Indirizzi strategici (Ambito di intervento)	Obiettivi strategici	
	Descrizione	Risultati attesi
1. La revisione degli assetti societari	1) Il Progetto di Quotazione in borsa del gruppo Soelia	1) Predisposizione della documentazione richiesta ai fini della presentazione della domanda di ammissione alla quotazione: entro giugno 2018
		2) Presentazione della domanda di ammissione alla quotazione, inizio e conclusione delle negoziazioni per la quotazione: entro novembre 2018
2. Sostenibilità economica e patrimoniale	1) Garantire un risultato economico positivo nel bilancio consolidato della società	a) Valore della perdita = 0
	2) Riduzione progressiva dell'indebitamento	a) % riduzione debiti riportati nello stato patrimoniale rispetto alla media dell'ultimo triennio: maggiore di 0%
	3) Miglioramento della situazione della liquidità della Società	a) Programma di azioni e tempistiche da mettere in atto: entro il 31.03.2018 b) Riequilibrio dei rapporti finanziari con comune socio: debiti verso comune socio pari a zero entro il 31.12.2019
	4) Garantire il supporto informativo al comune socio per consentire l'attività di controllo analogo sui contratti di servizio	a) Numero di report periodici forniti al servizio comunale competente: almeno uno ogni semestre
	5) Predisporre il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale da verificare annualmente in occasione del bilancio di esercizio (ex art. 6, comma 2, D.Lgs. n. 175/2016)	Approvazione programma: entro febbraio 2018; Verifica programma: in occasione della approvazione del bilancio d'esercizio 2017
	6) Contenimento costo del personale dipendente	a) Procedere alle assunzioni del personale limitatamente ai seguenti eventi: a) turn over di personale; b) attivazione di nuovi servizi o di nuove attività. b) Adottare politiche retributive del personale che tendano al contenimento dei costi anche per quanto riguarda gli accordi aziendali connessi al sistema premiante: entro giugno 2018
	7) Contenimento costo degli organi di amministrazione e controllo della Società	Revisione/adeguamento compensi massimi in coerenza con le indicazioni che saranno previste dal decreto ministeriale di cui all'art. 11 del d.lgs. 175/2016: entro 3 mesi dall'entrata in vigore del decreto di cui all'art. 11.
3. Compliance aziendale	7) Analisi spese di funzionamento della Società	Predisposizione report annuale dei costi di funzionamento e loro raffronto con i dati dell'anno precedente, nonché analisi di benchmarking con dati di società di settore che svolgono attività analoga: in occasione di approvazione del bilancio della società
	1) Dare applicazione delle disposizioni di cui alla L. 190/2012 e del D.Lgs 33/2013	a) Mantenere Aggiornata la sezione società trasparente delle società del gruppo in coerenza con le tempistiche previste dal D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. b) Aggiornare il Piano triennale di prevenzione della corruzione delle società del gruppo: entro il 31 gennaio 2018
	2) Adeguamento al nuovo Regolamento UE sulla riservatezza dei dati con particolare attenzione agli adempimenti cui Soelia è soggetto quale organismo privato che svolge servizi pubblici locali	Adottare tutti i provvedimenti attuativi entro la data di piena operatività del Regolamento (maggio 2018)
4. Sostenibilità ambientale, territoriale e turistica	3) Adeguamento alle disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale	Adottare tutti i provvedimenti attuativi entro il 31.12.2018
	1) Riduzione dei consumi energetici nelle scuole e in alcuni immobili particolarmente energivori presenti sul	a) Riduzione del consumo nel triennio pari al 10% rispetto al consumo attuale;
	2) Contenimento della raccolta indifferenziata e incremento della raccolta differenziata dei rifiuti	Al termine del triennio: a) Riduzione della produzione pro-capite di rifiuti del 25% rispetto al 2011: entro il 2020 b) Raccolta differenziata effettivamente raggiunta: 73% sul totale dei rifiuti conferiti
5. Investimenti	3) Attuazione della convenzione attivata con ATS Sipro-Soelia relativa alla gestione area Apea Sant'Antonio	a) Installazione sistema di videosorveglianza dell'area Apea: entro il 2018 b) Miglioramento della viabilità in ingresso all'area Apea: entro il 2019
	1) Studio di fattibilità per la realizzazione di un sistema di infrastruttura di ricarica pubblica per auto elettriche	a) Individuazione dell'ubicazione ottimale delle colonnine di ricarica per le auto elettriche: entro giugno 2018 b) Analisi costi e benefici: entro giugno 2018 c) Predisposizione studio di fattibilità: entro ottobre 2018
	2) Studio di fattibilità per la realizzazione di un Cimitero per Animali d'affezione	a) Individuazione area pubblica idonea allo scopo: entro aprile 2018 b) Verifica fabbisogno e ambito di interesse: entro giugno

Seguiranno le seguenti fasi di controllo infrannuale e a consuntivo, previste dalle norme statutarie e regolamentari suddette:

- Rendicontazione primo semestre - entro il 30 agosto;
- Pre-consuntivo al 30 ottobre - entro il 30 novembre;
- Relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio - entro 15 giorni dall'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci e presentazione al Consiglio Comunale.

Ulteriori monitoraggi degli indirizzi strategici alla Società, dovranno essere effettuati dal competente Servizio comunale, attraverso apposite richieste alla Società, di rendicontazione semestrale ed annuale sullo stato di attuazione degli indirizzi specifici. I dati acquisiti saranno soggetti ad analisi e controlli incrociati con le risultanze degli altri documenti prodotti per obbligo statutario e regolamentare.

Il decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011, ottavo decreto emanato in attuazione degli art. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42 e recante «Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi», si pone la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali, ivi compresi i conti del settore sanitario, omogenei e confrontabili tra loro, anche ai fini del consolidamento con i bilanci delle amministrazioni pubbliche.

L'art.11 del citato decreto dispone che «.....Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 2, commi 1 e 2, adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati.» In base all'art.11-bis del D.Lgs. n. 118/2011, le amministrazioni pubbliche dovranno redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato (allegato n. 4/4 al citato decreto).

Gli enti redigono un bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;

b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;

c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2 del principio contabile, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;

2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Per l'anno di competenza 2016 la Giunta ha provveduto con propria deliberazione G.C. n. 148 del 22.09.2017 a ridefinire il perimetro di consolidamento, che di seguito si riporta:

1) **GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA:** elenco degli enti, organismi strumentali e società controllate e partecipate che compongono il gruppo amministrazione pubblica.

Di seguito si evidenziano gli enti, organismi strumentali e società controllate e partecipate che compongono il gruppo amministrazione pubblica del Comune di Argenta in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2 del principio contabile applicato n. 4 allegato al D.Lgs. n. 118/2011.

GRUPPO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI ARGENTA ANNO 2016					
Tipologia	Organismi partecipati	% di partecipazione diretta Comune di Argenta	% di partecipazione indiretta Comune di Argenta	Evidenze	Soci/Consortiati
ORGANISMI STRUMENTALI	Nessuno detenuto				
ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI	ASP - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	55,00%			Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di Ostellato* (4% - in data 04/04/2016) - soci privati: Parrocchia S.M.Assunta di P.Maggiore (1%), Parrocchia S:Nicolò di Argenta(1%) e Diocesi di RA(1%)
ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI	Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po (L.R.24-2011)	6,00%			Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA
	Azienda Casa Emilia Romagna (ACER) Ferrara	5,03%			Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.
	SIPL Scuola Interregionale di Polizia Locale	0,1386%			Comune di Modena, Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Liguria. Comune di Argenta ed altri Comuni della Regione E.R. e della Toscana
SOCIETA' CONTROLLATE	Soelia S.p.A.	100,00%		CAPOGRUPPO	Comune di Argenta
	Terre S.r.l.	39,00% (*)	51% (*)	(*) Totale 90%	Comune di Argenta Soelia Spa Consorzio Parco Regionale Delta del Po Consorzio della Bonifica Renana
	Soenergy S.r.l.		85,00%	Partecipazione indiretta per il tramite di Soelia S.p.A.	Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%)
	Soelia Officine S.r.l.		100,00%	Partecipazione indiretta per il tramite di Soelia S.p.A	Soelia S.p.A.
	Secif S.r.l		60,45%	Partecipazione indiretta per il tramite di Soelia S.p.A	Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%)

GRUPPO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DEL COMUNE DI ARGENTA ANNO 2016

Tipologia	Organismi partecipati	% di partecipazione diretta Comune di Argenta	% di partecipazione indiretta Comune di Argenta	Evidenze	Soci/Consortiati
SOCIETA' PARTECIPATE	Lepida S.p.a.	0,0016%		La società gestisce, per il tramite dell'Unione Valli e Delizie, servizi di interesse generale; in particolare, pur fornendo perlopiù servizi strumentali all'ente/Unione, presta servizi con rapporto di utilità diretto col territorio e la popolazione di riferimento dell'ente.	Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici

Indirizzi ed obiettivi gestionali degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica

Il momento si presenta particolarmente “delicato” per una efficace e realistica programmazione con riferimento alle attività del “Gruppo Pubblica Amministrazione” ed in special modo per la società di cui il comune di Argenta è socio unico - Soelia spa - ed il gruppo che alla stessa, in termini societari fa capo.

Sugli obiettivi gestionali, in particolare, sarà necessario ed opportuno ritornare in modo più puntuale una volta definite le fasi fondamentali ed il cronoprogramma attuativo del percorso di quotazione sul mercato azionario della società, già in altra sede posto all’attenzione dei consiglieri comunali.

Nel frattempo, è stato individuato nell’ambito degli obiettivi strategici, l’ente strumentale o la società a cui spetterà contribuire per l’attuazione dell’obiettivo e delle azioni allo stesso collegate (vedi allegato 2 del DUP).

I fabbisogni di spesa correlati ai contratti di servizio vigenti o in corso di rinnovo saranno ricompresi negli stanziamenti del bilancio pluriennale, come del resto anche i flussi finanziari in entrata collegati ai diversi contratti in essere.

Per il triennio 2018-2020 gli indirizzi e obiettivi strategici formulati dall’Amministrazione Comunale per la Soc. Soelia spa ed il gruppo dalla stessa controllato, sono inseriti nella sezione strategica del presente documento.

Di seguito vengono evidenziati gli obiettivi di servizio e gestionali inerenti alle società in house providing, alle società controllate ai sensi dell’art. 2359 del cod. civ., e più in generale alle società non quotate in mercati regolamentati affidatarie di servizi a favore dell’Amministrazione, incluse nel perimetro di applicazione del sistema dei controlli definito nel Regolamento comunale per la disciplina dei controlli interni ai sensi dell’art. 3, comma 2, del D.L. n.174 del 10.10.2012, convertito nella legge 7.12.2012, n. 213.

Soelia S.p.A. Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2018 - 2019 – 2020		
Descrizione obiettivo	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore
Garantire equilibrio economico	Valore perdita	= 0
Riduzione indebitamento	% riduzione dei debiti (voce D) Stato Patrimoniale) rispetto alla media dell'ultimo triennio	> 0
Incremento della raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani	Percentuale di raccolta differenziata	>0 = 79%
Monitoraggio sistema di raccolta rifiuti solidi urbani	Numero di report periodici	Almeno uno ogni trimestre entro il 20° giorno del 2° mese successivo alla scadenza del trimestre
Garantire le attività di controllo analogo relativamente ai contratti di manutenzione Strade, Pubblica Illuminazione e Verde Pubblico	Rapporti a step temporali	Almeno uno ogni trimestre entro il 20° giorno del 2° mese successivo alla scadenza del trimestre
	Relazione finale annuale	Entro il 20/02 dell'anno successivo
	Sedute del Comitato Tecnico di Controllo	Almeno n. 2 convocazioni nell'anno per ogni contratto
	Programmi di esercizio	Attuazione dei programmi così come approvati dagli organi competenti
Allestimento e disallestimento seggi elettorali	Numero dei seggi	N. 24
Allestimento e disallestimento tabelloni per propaganda elettorale	Numero spazi	Secondo le indicazioni fornite dalla Prefettura sul numero delle liste elettorali ammesse
Assistenza ufficio elettorale con automezzi e personale	Numero automezzi	Tre con relativi autisti.
Allestimento e disallestimento manifestazioni comunali o patrocinate dal comune	Programma di esercizio	Attuazione del programma allegato al contratto di servizio per il periodo 01/01/2018-30/06/2018
Realizzazione iniziative volte ad attrarre visitatori e fruitori dei servizi erogati dal sistema ecomuseale	N. dei visitatori	Aumento del 10% rispetto al 2016

Gli obiettivi delle partecipate, sono strettamente legati alle attività, alle politiche ed agli obiettivi

perseguiti dall'Ente locale.

Secif S.r.l. Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2018– 2019 – 2020		
Descrizione obiettivo	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore
Garantire equilibrio economico	Valore perdita	= 0