

Indirizzi ed obiettivi gestionali degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica triennio 2023-25 e il loro stato di avanzamento

Tenuto conto dei contenuti del Piano di risanamento predisposto dalla società ai sensi dell'articolo 14 del Tusp, sono stati definiti/aggiornati gli indirizzi strategici per la società Soelia s.p.a. e per il gruppo dalla stessa controllato e gli stessi sono stati inseriti nella sezione strategica del presente documento.

Di seguito vengono esposti gli obiettivi di servizio e gestionali da assegnare per il triennio 2023-25 alle società in house providing, alle società controllate ai sensi dell'art. 2359 del cod. civ., e più in generale alle società non quotate in mercati regolamentati affidatarie di servizi a favore dell'Amministrazione, incluse nel perimetro di applicazione del sistema dei controlli definito nel Regolamento comunale per la disciplina dei controlli interni ai sensi dell'art. 3, comma 2, del D.L. n.174 del 10.10.2012, convertito nella legge 7.12.2012, n. 213.

Tali obiettivi per la società Soelia S.p.A. sono stati aggiornati rispetto al DUP 2023-25 approvato con deliberazione C.C. n. 42 del 03.10.2022. L'aggiornamento si è reso necessario a seguito delle verifiche effettuate durante la predisposizione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e approvato con deliberazione C.C. n. 52 del 21.12.2022.

L'andamento della gestione e le evoluzioni organizzative riscontrate durante la verifica delle misure di razionalizzazione hanno evidenziato la necessità del succitato aggiornamento.

Soelia S.p.A.			
Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2023-2024-2025			
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/ Valore dell'indicatore
1. Monitoraggio del Piano di risanamento adottato ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	Misurazione della capacità dell'azienda di far fronte agli impegni correnti e futuri senza aggravare la situazione debitoria	Debt Service Coverage ratio superiore a 1 su un arco temporale di 12 mesi	DSCR superiore a 1 e informativa tempestiva all'ente in caso di criticità che potrebbero determinare un valore negativo dell'indicatore
	A seguito di procedura ad evidenza pubblica avvio del contratto di affitto di ramo di azienda con operatore del settore in grado di valorizzare adeguatamente l'asset	Uscita dal ramo manutenzioni e revisioni dei veicoli leggeri e pesanti (Area Officine)	Avvio del contratto di affitto entro giugno 2023
	Monitoraggio della procedura di liquidazione di Soenergy	Monitoraggio del percorso intrapreso da Soenergy nell'ambito del piano di ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 del codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, con particolare riferimento agli effetti che l'esito della procedura potrebbe avere sulla capogruppo Soelia	Informativa tempestiva al Socio mediante l'invio dei verbali di consiglio di amministrazione e mediante la tempestiva convocazione dell'assemblea dei soci.
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Equilibrio Economico	Risultato di esercizio ≥ 0	Esercizio 2023-2024-2025 evidenza del raggiungimento entro giugno 2024-2025-2026

Soelia S.p.A.			
Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2023-2024-2025			
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/ Valore dell'indicatore
	Efficientamento della gestione operativa (contenere i costi e ottimizzare la gestione)	Revisione degli allegati tecnici del contratto di servizio per la gestione degli immobili a seguito di confronto tra la Società e l'ufficio tecnico comunale	Revisione entro febbraio 2023
3. Compliance normativa	Revisione e aggiornamento modello di deleghe in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	Strutturazione del modello di deleghe in base alla struttura organizzativa della Società al fine di garantire il massimo presidio	Revisione e adozione entro marzo 2023

Secif S.r.l.			
Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2023-2024-2025			
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore
1. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Garantire equilibrio economico	Risultato di esercizio	≥0
2. Elaborazione del Piano industriale	Elaborazione del Piano Industriale quinquennale con evidenza degli obiettivi e delle performance attese della Società aggiornamento/revision e dello stesso entro marzo di ciascun anno successivo	Presentazione ai soci del piano industriale quinquennale	entro il mese di aprile 2023
	Elaborazione del business plan per la costruzione di una nuova linea presso l'impianto di cremazione	Presentazione ai soci	entro il mese di aprile 2023

Soenergy S.r.l.
Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2023-2024-2025

Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore
1. Liquidazione della Società	Strutturazione, presentazione e omologa di un piano di ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 del codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza	<ul style="list-style-type: none"> - accettazione del piano da parte del principale creditore e/o omologa da parte del tribunale; - rispetto del piano stesso 	accettazione del piano da parte del principale creditore e/o omologa da parte del tribunale entro aprile 2023 e rispetto del piano nell'arco di tempo sul quale lo stesso si svilupperà

Stato avanzamento al 30.06.2022 degli indirizzi ed obiettivi gestionali assegnati a Soelia S.p.A. e gruppo con il precedente DUP 2022-2024 del Comune di Argenta

Di seguito viene rappresentato il grado di raggiungimento al 30.06.2022 degli indirizzi e obiettivi gestionali assegnati a Soelia S.p.A. e al gruppo, la cui rendicontazione è pervenuta a questo Comune con nota acclarata al prot. Gen. Al n. 19550 in data 31.08.2022

Soelia S.p.A. Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2022-2023—2024				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2022	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2022 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
1. Monitoraggio del Piano di risanamento adottato ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	Misurazione mese per mese della capacità dell'azienda di far fronte agli impegni correnti e futuri senza aggravare la situazione debitoria	Flussi di cassa futuri positivi senza incremento della posizione debitoria	Invio trimestrale al socio del relativo report	100%	Monitoraggio DSCR effettuato costantemente dalla Società ed inviato al Comune: prot. 2022.0001299 del 8.6.2022 prot. 2022.0001662 del 18.7.2022 Il valore dell'indicatore risulta essere costantemente maggiore di 1.
	Uscita dal ramo manutenzioni e revisioni dei veicoli leggeri e pesanti (Area Officine)	Avvio di procedura ad evidenza pubblica per l'affitto di ramo d'azienda ad operatore del settore in grado di valorizzare adeguatamente l'asset.	Avvio della procedura entro maggio 2022	0%	L'avvio della procedura ha subito un rallentamento al fine di valutare correttamente l'impatto derivante dal decreto del Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili n. 466. Si prevede di avviare la procedura entro il 31.12.2022
	Verifica degli scenari non previsti nel Piano di risanamento	-Stato della procedura di chiusura del debito erariale da parte di Soenergy e del contenzioso avente ad oggetto l'applicazione delle sanzioni del 30% e relativo impatto su Soeia; - Stato del contenzioso giuslavoristico; - Stato contenzioso con Carige per chiamata a manleva nel giudizio instaurato dal curatore del Fallimento Elettrogas per azione revocatoria; .	Invio al socio di report trimestrali	50%	Si veda comunicazione prot. 2022.0001299 del 8.6.2022. La Società comunica tempestivamente alla struttura comunale qualsiasi nuovo elemento rilevante che dovesse sopraggiungere. Come noto la Società, proprio per dare adeguata e tempestiva informativa alla struttura comunale e trasparenza al proprio operato trasmette al Socio tutti i verbali di CdA. Di particolare rilevanza per il monitoraggio del presente obiettivo gestionale risultano i verbali del 31.3.2022, del 28.4.2022, del 16.5.2022 e del 16.6.2022.
2. Sostenibilità economico-patrimoniale	Equilibrio Economico	Risultato di esercizio ≥ 0	Esercizio 2021 – evidenza del raggiungimento entro giugno 2022		Raggiunto € 584.296

Soelia S.p.A. Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2022-2023—2024				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2022	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2022 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
e finanziaria	Efficientamento della gestione operativa	EBITDA normalizzato dell'anno maggiore rispetto alla media EBITDA normalizzato dei tre esercizi precedenti	Esercizio 2021 – evidenza del raggiungimento entro giugno 2022	100%	Raggiunto € 2.436.260 (media 2018-2019-2020 € 2.394.439)
	Riduzione Oneri finanziari	Oneri finanziari in riduzione rispetto agli oneri finanziari relativi all'esercizio precedente	Esercizio 2021 – evidenza del raggiungimento entro giugno 2022	100%	Raggiunto € 558.767 (€ 928.127 nel 2020)
3. Compliance aziendale	Implementazione di un sistema di audit interno con finalità di controllo	Comunicazione al socio del nominativo del soggetto incaricato	Entro marzo 2022	100%	Prot. 2022/0001337 del 10.6.2022
	Strutturazione del modello di controllo di gestione	Implementazione del flusso documentale e delle informazioni	Entro gennaio 2022	100%	Implementata nuova procedura di procurement e gestione costi per commessa a partire da gennaio 2022

Secif S.r.l. Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2022-2023--2024				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2022	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2022 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Contenimento spese di personale	Rapporto tra il costo del personale ed il valore della produzione (dati di bilancio)	Nel triennio 2022-2021 il rapporto tra costo del personale e valore della produzione per ciascun anno deve attestarsi al di sotto del 45%. Eventuali scostamenti dovranno essere motivati e rappresentati in base ad effettive esigenze e/o modifiche a livello organizzativo finalizzate all'incremento delle marginalità.	100%	Rapporto tra il costo del personale ed il valore della produzione al di sotto del 45% per l'esercizio 2021 (41%). Non si prevede il superamento di tale soglia nell'esercizio 2022
	Garantire equilibrio economico	Risultato di esercizio	≥0	100%	Risultato di esercizio 2021 pari a Euro 199.885

Soenergy S.r.l. Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2022-2023--2024				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2022	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2022 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
1. Monitoraggio del Piano di risanamento adottato ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	Accertamento puntuale dei debiti societari/piano dismissioni assets residui/azione responsabilità	i) Puntuale accertamento del debito residuo nei confronti dell'erario (imposte e sanzioni) con la valutazione di eventuali piani di rateizzazione/stralcio da parte dell'agenzia entrate riscossione (ii) Bando per la cessione delle due partecipazioni di minoranza (iii) azione di responsabilità precedenti amministratori e sindaci	Entro il 30/06/2022	50%	(i) Soenergy ha lavorato alla definizione di un accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 57 del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (già art. 182bis l.fall.), che tenga conto degli effetti di una transazione fiscale ex art. 63 del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (già art. 182ter l.fall.), avente ad oggetto il residuo debito erariale. Nel mese di agosto 2022 Soenergy ha proceduto con il deposito del suddetto piano; (ii) la cessione delle due partecipazione è prevista nel piano di cui sopra; (iii) per quanto riguarda l'azione di responsabilità ai precedenti amministratori e sindaci procede l'arbitrato che si dovrebbe concludere entro il mese di ottobre.
	Messa in liquidazione della società nomina del liquidatore	Delibera dell'assemblea dei soci	Entro il 31/12/2022	0%	Si conferma la messa in liquidazione entro il 31.12.2022